

**جامعة نايف العربية للعلوم الأمنية**

**Naif Arab University For Security Sciences**



## **الادارة من منظور إسلامي (الأساليب والمبررات)**

**إعداد**

**د. عبدالشافي محمد أبوالفضل**

**جامعة نايف العربية للعلوم الأمنية**

**الرياض**

**١٤٢٨ هـ (الموافق ٢٠٠٧ م)**

## **المحتويات**

أهمية وظورة الإدارة من منظور إسلامي كبديل عن الإدارة في الإسلام ٣	
دواعي ومبررات التحفظ على أسلمة أو عزو العلوم الإدارية	
٦ ..... إلى الشريعة الإسلامية	
الخطورة والإثم في عزو العلوم الإدارية إلى الشريعة الإسلامية ٩	
الإدارة من منظور إسلامي كبديل عن عزو العلوم الإدارية	
إلى الشريعة الإسلامية ١٤	
أهم الخصائص المميزة لنهج الإدارة من منظور إسلامي ١٥	
٤٠ ..... المراجع	



# أهمية وضرورة «الإدارة من منظور إسلامي» كبديل عن «الإدارة في الإسلام»

تمهيد

بداية تجدر الإشارة إلى ضرورة التفرقة بين مفهوم المصطلحات التالية التي قد يخلط البعض بينها وبين الإدارة من منظور إسلامي :

١- الإدارة عند المسلمين (الإدارة عند رجال الفكر الإداري المسلمين) :

وهذا المصطلح يعني أن رجال الفكر الإداري المسلمين هم المصدر الأساسي للوقوف على عناصر وأسس ومبادئ الإدارة .

٢- الإدارة العربية : و المطلق الأساسي لهذا المصطلح هو أن رجال الفكر الإداري العربي هم المصدر الأساسي للوقوف على عناصر وأسس ومبادئ الإدارة .

٣- الإدارة في الإسلام (الإدارة الإسلامية) : إن المطلق الأساسي لهذا المصطلح هو أن الشريعة الإسلامية هي المصدر الأساسي للوقوف على عناصر وأسس ومبادئ الإدارة ، و عليه فالشريعة الإسلامية يتم التحاكم إليها هنا كمصدر و منبع للعلوم الإدارية ، و عليه فمجال البحث عن مبادئ و عناصر العملية الإدارية من تخطيط و تنظيم و رقابة هو نصوص الشريعة الإسلامية المتمثلة في آيات القرآن الكريم والأحاديث النبوية .

أما بخصوص الإدارة من منظور إسلامي فإن المطلق الأساسي لهذا المصطلح - كما ستبين تفصيلاً فيما بعد - هو أن الفكر الإداري الإنساني

منذ البداية هو المصدر الأساسي للوقوف على عناصر وأسس ومبادئ الإدراة على أن يتم التحاكم إلى الشريعة للوقوف على مدى توافق عناصر وأسس ومبادئ الإدراة التي انتهي إليها الفكر الإنساني مع غايات ومقاصد وأصول وقواعد الشريعة الإسلامية فالشريعة الإسلامية هنا هي معيار لتقييم العلوم الإدارية .

أهمية وضرورة «الإدارة من منظور إسلامي» كبديل عن «الإدارة في الإسلام» إن علم الإدارة المعاصر إن هو إلا ثمرة جهد إنساني لعديد من العلماء والمفكرين المتمم لعديد من الدول والمجتمعات وان كان الإسهام الأكبر في هذا الصدد يعزى لعلماء الفكر الإداري الغربي المعاصرين ، وقد كان من المأمول - وما زال - أن يكون لرجال الفكر الإداري العربي و لرجال الفكر الإداري من المسلمين إسهاماتهم في هذا الصدد .

إلا أن البعض من علماء ومفكري الإدارة المسلمين عوضاً عن ذلك قد تبنوا نهجاً لـ أسلمه أو عزو العلوم الإدارية إلى الإسلام تحت أسماء أو مصطلحات عدة لعل من أشهرها مصطلح «الإدارة في الإسلام» أو «الإدارة الإسلامية» لدواعي وأسباب مختلفة لعل من أبرزها التأكيد على فضل الإسلام وسبقه في مجال العلوم الإدارية ، و لأن الإسلام جاء للتنظير في مجال العلوم الإدارية ، فظهرت كتابات عديدة عن الإدارة الإسلامية ، والتخطيط الإسلامي ، والفكر الإداري الإسلامي ، والرقابة الإسلامية ، والتنظيم الإسلامي<sup>(١)</sup> هي في معظمها إن هي إلا ترداد لما ورد في الفكر الإداري المعاصر .

(١) انظر على سبيل المثال :

- أحمد بن داود الزجاجي الأشعري ، مقدمة في الإدارة الإسلامية ، جدة :

= د.ن، ١٤٢١هـ - ٢٠٠٠م ،

وهذا النهج رغم قناعتنا بصدق غایات و منطلقات الداعين والمتبنين له إلا انه يحتاج للمراجعة ، و إعادة النظر وذلك من منطلق كون الإدارة علم، أو على الأقل يغلب عليها الصبغة أو النهج العلمي<sup>(١)</sup> ، والعلوم كلها ومنها

= - أحمد إبراهيم أبو سن ، الإدارة في الإسلام ، الرياض : دار الخريجي ، ط ٦ ، ١٩٩٦ م

- حسب الرسول حسين أحمد ، الادارة العامة في الإسلام-الأصول والتطبيق ، جدة : دار النوايغ للنشر والتوزيع ، ط ١ ، ١٤١٦ هـ.

- حزام بن ماطر بن عويض المطيري ، الإدارة الإسلامية المنهج والممارسة ، الرياض : جامعة الملك سعود ، ١٤١٧ هـ-١٩٩٧ م.

- عبد الرحمن إبراهيم الضحيان ، الإداره في الإسلام-الفكر والتطبيق ، الرياض : دار عالم الكتب للنشر ، ط ٣ ، ١٤١٠ هـ(جدة : دار الشروق)-١٩٩٠ م.

- فهد صالح السلطان ، النموذج الإسلامي في الإدارة / منظور شمولي للإدارة العامة ، الرياض : د.ن ، ١٤١٢ هـ-١٩٩١ م ، ط ٢ : ١٤١٨ هـ-١٩٩٧ م ، مطبع الخالد .

- فهمي خليفة الفهداوي ، الإداره في الإسلام المنهجية والتطبيق والقواعد ، د.ن (جامعة مؤتة : دار المسيرة) ، ط ١ ، ٢٠٠١ م-١٤٢١ هـ.

- محمد بن عبد الله البرعي ، مبادئ الإدارة والقيادة في الإسلام-دراسة مقارنة ، الدمام : نادي المنطقة الشرقية الأدبي بالدمام ، د.ت.

- محمود عساف ، المنهج الإسلامي في إدارة الأعمال ، القاهرة : مكتبة عين شمس ، ١٤٠٧ هـ-١٩٨٧ م.

- محمد عبد المنعم خميس ، الإداره في صدر الإسلام ، القاهرة : المجلس الأعلى للشؤون الإسلامية ، ١٩٧٤ م.

- فرناس عبد الباسط البنا ، التخطيط : دراسة في مجال الإدارة الإسلامية وعلم الإداره ، القاهرة : د.ن ، ط ١ ، ١٤٠٥ هـ-١٩٨٥ م.

(١) وذلك بخلاف القيادة الذي يغلب الفن عليها .

علوم الإدراة لا وطن ولا هوية لها ، والإدراة في ذلك شأنها كشأن علوم الكيمياء والفيزياء .

وعليه فإذا كان لا يجوز القول بأن هناك «علوم كيمياء» أوروبية أو أمريكية أو إسلامية أو مسيحية أو يهودية ، فكذلك لا يجوز القول بأن هناك «علوم إدارية» إسلامية وعلوم إدارية مسيحية وعلوم إدارية أمريكية وعلوم إدارية أوروبية .

ولعل خير شاهد على صواب هذا التحفظ على هذا النهج ؛ هو هشاشة ما انتهي إليه في هذا الصدد ، فهو في معظمه إن هو إلا ترداد لما ورد بأديبيات الفكر الإداري من مبادئ وأسس وداخل ونظريات إدارية ، وأن جل هم الكثير منهم كان مجرد البحث عن كلمات التخطيط أو الرقابة أو التنظيم أو الإدراة في كتاب الله أو سنة رسول الله ﷺ وليس البحث عن أساس ومبادئ ونظريات وداخل وخطوات وإجراءات ، وأساليب وأدوات التخطيط أو الرقابة أو التنظيم أو الإدراة في كتاب الله أو سنة رسول الله ﷺ .

ومن ذلك يتبين خطأ هذا التوجه نحو أسلمة أو عزو العلوم الإدارية إلى الإسلام والمقدمة الشرعية الإسلامية .

**داعي ومبررات أخرى للتحفظ على أسلمة أو عزو العلوم الإدارية إلى الشرعية الإسلامية**

إن التحفظ على أسلمة أو عزو العلوم الإدارية إلى الشريعة الإسلامية تنطلق أساساً - كما سبقت الإشارة - من كون الإدراة علم ، والعلم لا وطن ولا هوية له ، وإذا كنا لا نبحث عن علوم الكيمياء على سبيل المثال في القرآن الكريم ليكون عندنا كيمياء إسلامية ، فلما إذا البحث عن علوم الإدراة

في الإسلام أليست علمًاً كبقية العلوم ! وفضلاً عن ذلك توجد عدد من المبررات الداعية والمؤيدة لهذا التحفظ ، ومن ذلك :

١ - أن الإسلام له غايات أجل وأعظم من التنظير لنظريات إدارية أو غير إدارية ، وأجل وأعظم من أن تزاحم الإنسان في مجالات العلوم الوضعية التي تيسر للإنسان البحث فيها بغير ما عناء أو شحطط وهي تلك المجالات التي تقع في نطاق وحدود إدراكاته وطاقاته ، وملكاته وقدراته ؛ الحسية والعقلية والذهنية ، ومنها البحث في مجالات علوم الإدارة بمفهومها الحديث الذي يغلب على عناصرها الرئيسية التخطيطية والتنظيمية والرقابية الصبغة العلمية<sup>(١)</sup> .

٢ - أن الشريعة الإسلامية تدعوا وتحث الإنسان المؤمن على أمرين :  
أ - أنها تدعوا وتحث الإنسان المؤمن على البحث والتدبر والتفكير في القرآن الكريم للتزود بالعلم الصحيح ، وإكتشاف الآيات والسنن والقوانين المنشورة في هذا الكتاب الكريم و العمل بمقتضاهما فيما يتعلق :

بعلاقة الإنسان بالخالق سبحانه ، وفيما يتعلق علاقة الإنسان بالإنسان ، وفيما يتعلق بعلاقة الإنسان بالكون من حوله .

---

(١) وذلك بخلاف البحث في مجال ظاهرة القيادة الذي يغلب علي البحث في مجالاتها إفتقاره للصبغة العلمية ، وأصبح من المتعارف عليه بين رجال الفكر الإداري المعاصر إطلاق مصطلح « علم الإدارة » على المجال الأول ، وإطلاق مصطلح « فن القيادة » على المجال الثاني ، وأصبح كذلك من المتعارف عليه بين رجال الفكر الإداري المعاصر النظر إلى الإدارة و القيادة كنشاطين مستقلين لكل منهما طبيعته المتميزة .

و هي أمور و مجالات تتميز بالآتي :

- أن البحث فيها لا يتيسر للإنسان بغير ما عناء أو شطط .
- أن الأضرار الناجمة عن خطأ الإنسان في هذه المجالات لا تلحق به وحده ، بل تلحق و تصيب كذلك الآخرين من حوله ، بل كثيراً ما يكون الضرر الأكبر هو من تصيب هؤلاء الآخرين .
- أن خطأ الإنسان في هذه المجالات ليس من السهل الوقوف عليه في معظم الحالات إلا من خلال آثاره وإنعكاساته السلبية على الإنسان وعلى الآخرين من حوله .
- أن إكتشاف الخطأ والأضرار الناجمة عن خطأ الإنسان في هذه المجالات لا يتيسر في الغالب الوقوف عليه إلا بعد مرور فترة قد تقصير وقد تطول عانياً فيها من عانياً وتضرر فيها من تضرر .

ب- أن هذه الشريعة ذاتها تدعو و تحث الإنسان المؤمن في ذات الوقت على البحث والتفكير في أرجاء الكون ، والسعي نحو توظيف طاقاته و ملకاته و إدراكاته و قدراته ؛ الحسية والعقلية و الذهنية لإكتشاف الآيات وال السنن و القوانين المبثوثة في أرجاء هذا الكون ، ومن ثم توظيفها لتحقيق سعادة الإنسان و لعمارة الأرض .

و ذلك من منطلق أن البحث في الظواهر الحسية المبثوثة في أرجاء الكون من الأمور الميسورة للإنسان بغير ما عناء أو شطط ، فضلاً عن أن الخطأ في هذه المجالات من السهل إكتشافه و الوقوف عليه سريعاً و بشكل مباشر .

وبدهي إن علم الإنسان الذي مصدره النظر والبحث في الظواهر الكونية مرتبط بحدود ومحدوة قدراته وملكاته وطاقاته البشرية التي يعترف بها التطور والتغير ، ومن ثم فإن علم الإنسان في تطور دائم ؛ بتطور خبراته وتطور طاقاته وقدراته وملكاته ، وتطور أدواته البحثية . وذلك بخلاف العلم الذي مصدره كتاب الله «القرآن الكريم» لأنه من لدن من قد أحاط بكل شيء علماً (سبحانه وتعالى) .

ومن ذلك يتبيّن إن اتجهادات وعلوم البشر القاصرة والمتطرفة - مهما بلغ علو شأنها - إن هي إلا اتجهادات بشر وأنها عرضة للخطأ والصواب ، ومن ثم فإن من الخطأ نسبتها وعزوها إلى شرع الله ومن الخطأ كذلك القول بأن مصدرها كتاب الله سبحانه وتعالى .

## الخطورة والإثم في عزو العلوم الإدارية إلى الشريعة الإسلامية

وعليه فإن من الخطأ عزو ونسبة العلوم الإدارية مع ما فيها من قصور ، ومع ما هي عليه من تغيير وتطور وبدل وتحول إلى الشريعة الإسلامية ، خاصة أن هذا العزو قد يستتبعه عزو خصائص الشريعة الإسلامية إلى هذه العلوم الإدارية وهذا ما ذهب إليه عديد من الذين انتهجوها بهذا النهج ، وهنا مكمن الخطورة والإثم .

ويتمثل ذلك في ثلاثة أمور :

الأمر الأول : إن هذا النهج سيشكل قيداً على اتجهادات العلماء والمفكرين المسلمين من رجال الإدارة من انتهجوها هذا النهج . وذلك ترتيباً على عزوفهم لهذه العلوم الإدارية إلى الشريعة الإسلامية ، ومن ثم فقد غداً لها وبالتالي في ظنهم خصائص الشريعة الإسلامية من ثبات وقدسية وغير ذلك من خصائص الشريعة .

ومن ثم فإن دعواهم هذه تفرض عليهم رفض أي تعديل أو تغيير أو تطوير في العلوم الإدارية التي عزوها للشريعة لأن هذا التطوير ما ينم عن قصور في الشريعة وهذا يتعارض مع خصائص الشريعة الإسلامية من ثباتها وكمالها .

وعليه فان محصلة هذا النهج هو قعود المسلمين عن المشاركة في تطوير علوم الإدارة ، فضلاً عن قعودهم عن متابعة وملاحقة التطورات المستحدثة في هذه المجالات .

الأمر الثاني : أن هذا النهج يتيح الفرصة للمتشككين والمتربيين بالإسلام وبالشريعة الإسلامية للنيل من هذه الشريعة ، والانقضاض على خصائصها ، ومن ذلك فإن اختفاء أو تقادم أي نظرية أو مبدأ إداري من سُبُّ إلى الإسلام - بغير حق - وظهور نظرية جديدة أو مبدأ إداري جديد أكثر كفاءة وفعالية ، وأكثر نفعاً للإنسانية سوف يكون بمثابة أدلة للنيل من الشريعة الإسلامية و من خصائص هذه الشريعة الغراء .

الأمر الثالث : أن هذا النهج فيه إثم - أو على الأقل شبهة الواقع في الإثم - من جراء عزو أمور وضعية هي ليست من الشريعة الإسلامية إلى الشريعة الإسلامية ، فالله يغار على شريعته وعلى حدوده ، وللتقي الله ما أمكن من الواقع في هذا الإثم أو شبهة الواقع فيه ، وصدق الحق سبحانه إذ يقول :

﴿فَوَيْلٌ لِّلَّذِينَ يَكْسِبُونَ﴾ (البقرة ، ٧٩)

الأمر الرابع : الواقع في مغبة الجرأة على الله العلي القدير عند الحديث عنه سبحانه ، حيث صاحب هذا العزو للعلوم الإدارية إلى الشريعة

إقدام أصحاب هذا النهج — ربما لدعائي تأكيد صحة هذا العزو إلى الشريعة - على إستخدام كلمات وتعابيرات ومصطلحات إدارية أو وضعية فيها جرأة على الله و لا تليق في حقه سبحانه ، فلما هذه الجرأة ؟ وعلى من ؟

لما ذلك ؟ والإنسان منا عندما يكون في حضرة صاحب جاه أو سلطان ، أو أمير أو وزير يكون حريصاً في إنقاء الفاظه و كلماته ؛ ويكون على حذر في كافة أفعاله و تصرفاته ، فلما ينسى أو يتناسى البعض منا عند الحديث عنه سبحانه أنه في حضرة ملك الملوك ، في حضرة الله جل جلاله و عظم سلطانه .

فالحذر من القوي العزيز ، وصدق الحق سبحانه إذ يقول :

﴿ ما قدروا الله حق قدره إن الله لقوى عزيز ﴾ (سورة الحج ٧٤) .

ومن الشواهد على وقوع البعض من رجال الفكر الإداري العربي المسلمين في شبهة هذه الجرأة على الله سبحانه :

١- القول بـ : رسم السياسات العامة في التخطيط الإسلامي من وضع الله عز وجل<sup>(١)</sup> أستغفر الله العظيم .

٢- القول بـ : الأمر في التخطيط الإسلامي قد يصل إلى أن يضع الله عز وجل - تخطيطاً محكماً لأحد أنبيائه ، ويلهمه هذا التخطيط و يكلفه بتنفيذـه ..<sup>(١)</sup> أستغفر الله العظيم .

---

(١) المرجع رقم ١١ في قائمة المراجع ، ص ٨٩ .

٣- القول بأن : للإِدَارَةِ فِي الإِسْلَامِ ذَاتِيَّةٌ رَبَانِيَّةٌ ، وَنُبُوَيَّةٌ ، تَطْرُحُ وَتَهْزِمُ كُلَّ الْأَطْرُوْحَاتِ الْفَكْرِيَّةِ الْبَشَرِيَّةِ شَرْقِيَّةً أَوْ غَرْبِيَّةً<sup>(٢)</sup>.

٤- القول بأن : التخطيط الإِسْلَامِيُّ يَمْتَازُ عَنْ غَيْرِهِ مِنْ أَنْوَاعِ التَّخْطِيطِ بِأَنَّ السِّيَاسَاتِ الْعَامَّةِ وَالْمَبَادِئِ وَالْقَوَاعِدِ الَّتِي يَعْتَمِدُ عَلَيْهَا هِيَ مِنْ وَضْعِ اللَّهِ سَبْحَانَهُ وَتَعَالَى وَلَيْسَ مِنْ وَضْعِ الْبَشَرِ . . . <sup>(٣)</sup> أَسْتَغْفِرُ اللَّهَ الْعَظِيمَ.

٥- والقول بأن الله سبحانه وتعالى يشرع السياسة العامة ويلجأها رسوله الكريم . . . ليقوم الرسول . . . بالتنفيذ المرحلي<sup>(٤)</sup> أَسْتَغْفِرُ اللَّهَ الْعَظِيمَ.

فالحذر من استخدام **اللفاظ** و**تعبيرات لا تليق في حق الشارع الحكيم** سبحانه ولا تليق في حق شرعه الحكيم وفي هذا الصدد يقول البعض محذرا<sup>(٥)</sup> «لا بد من الالتزام بالكتاب والسنة ومعقولهما لفظاً ومعنى فلا يستعمل في التعبير عن العقيدة إلا **اللفاظ** التي جاءت في الكتاب والسنة، ويجب أن تستعمل هذه **اللفاظ** فيما سيقت فيه من المعاني المرادة بها في الكتاب والسنة . . .».

والأخطر من هذا أن تنسب إلى صفاتـه وأفعالـه سبحانه وتعالـى صفاتـ

---

(١) المراجع السابق (المرجع رقم ١١ في قائمة المراجع)، ص ٨٩ .

(٢) المرجع رقم ٥ في قائمة المراجع ، ص ٥٩ .

(٣) المرجع رقم ٣ في قائمة المراجع ، ص ٥٠ .

(٤) المراجع السابق (المرجع رقم ٣ في قائمة المراجع) ، نفس الموضع .

(٥) ابراهيم بن محمد البريكان ، المدخل لدراسة العقيدة الإسلامية على مذهب أهل السنة والجماعة ، الخبر : دار السنة ، ص ٦٣

أو أفعال هي من صفات و أفعال البشر كالخطيط أو الإدارة أو وضع السياسات إلى غير ذلك من كلمات أو ألفاظ لم يرد ذكرها في كتاب الله ولا في سنة رسول الله ﷺ ، فضلاً عن أنها لا تليق في حق الله فالإدارة وضع السياسات والخطيط جهد ونشاط بشري غايتها الإعداد والتجهيز لتحقيق غایات وأهداف المنظمات بكفاءة وفعالية أخذًا في الاعتبار المتغيرات البيئية الحالية والمستقبلية ، وإستغلال الفرص وتحاشي التهديدات بالبيئة الخارجية ، وتوظيف وإستثمار نقاط القوة وعلاج أوجه الضعف في البيئة الداخلية ..... فهل هذا يليق في حقه سبحانه ؟ . وفي ذلك يقول البعض أيضًا محذراً : «من تكلم في صفات الله بما لا يليق به (سبحانه) ، ونسب إليه ما لا يحسن في صفاته ، وترك الإتباع وأثر الاختراع ضل عن الهدى»<sup>(١)</sup> .

وفي هذا الصدد أو قریباً منه يقول البعض محذراً من خطورة البحث في أسماء الله وصفاته بأن «الأصل أن نقف في البحث والنظر على ما ورد في النصوص الشرعية وذكره الشارع (سبحانه) بالقدر الذي جاء من غير زيادة أو نقصان» ثم يضيف «وكذلك يحرم شرح أسماء الله وصفاته أو التعليق عليها»<sup>(٢)</sup> .

والخطر والإثم الأكثـر شيئاً هو تأويل النصوص القرآنية بما لا تتحمل والخروج بها عن مرادها وعن المعنى من ورائها و الشواهد كثيرة في المراجع المرفقة . وأحيل فيما يتعلق بخطورة هذا النهج إلى ما ذكرهشيخ الإسلام

(١) علي محمد المصراتي ، من عقيدة المسلمين في صفات رب العالمين بمنهجه أول السنة والجماعة ، عمان : دار البيارق ، ص ١٦٠ .

(٢) عز الدين هشام بن عبد الكريم البدراني ، مناهج الأدلة في بحث أسماء الله وصفاته ، إربد : دار المتنبي ، ص ١٣٣ .

ابن تيمية عن خطورة التعسف في التأويل وإخراج الأقوال عن ظاهرها ،  
فيقول رضي الله عنه<sup>(١)</sup> :

«ليس لأحد أن يحمل كلام الله ورسوله وفق مذهبـه ، إن لم يتبيـن من  
كلام الله ورسوله ما يدلـ على مراد الله ورسوله» وعليـه فالـأصل في التـأـوـيل  
الالتـرام بـمرـاد الله جـلـ وـعـلاـ ، وـرسـولـهـ ﷺ ، ثم يـضـيفـ فيـ مـوـضـعـ آـخـرـ<sup>(٢)</sup> .  
«إنـ كـثـيرـاـ منـ النـاسـ يـتـأـوـلـ النـصـوصـ المـخـالـفـةـ لـقـوـلـهـ ، يـسـلـكـ مـسـلـكـ  
مـنـ جـعـلـ التـأـوـيلـ كـأـنـهـ ذـكـرـ ماـ يـحـتمـلـ الـلـفـظـ ، وـقـصـدـهـ بـهـ دـفـعـ ذـلـكـ الـمـحـتجـ  
عـلـيـهـ بـذـلـكـ النـصـ ، وـهـذـاـ خـطـأـ» .

هذهـ فـيـ عـجـالـةـ جـانـبـ مـنـ الـخـطـورـةـ وـالـإـثـمـ النـاجـمـ عـنـ عـزـوـ الـعـلـومـ  
الـإـدـارـيـةـ إـلـىـ الشـرـيـعـةـ إـلـاـمـيـةـ .

**الـإـدـارـةـ مـنـ مـنـظـورـ إـسـلـامـيـ كـبـدـيلـ عـنـ عـزـوـ الـعـلـومـ إـدـارـيـةـ إـلـىـ  
الـشـرـيـعـةـ إـلـاـمـيـةـ**

وعـلـىـ ضـوءـ مـاـ سـبـقـ ذـكـرـهـ مـنـ تـحـفـظـاتـ عـلـىـ هـذـاـ النـهـجـ المـتـمـثـلـ فـيـ عـزـوـ  
الـعـلـومـ إـدـارـيـةـ إـلـىـ إـسـلـامـ ، وـدـرـأـ لـلـخـطـورـةـ وـالـإـثـمـ النـاجـمـ عـنـ عـزـوـ مـاـ  
لـيـسـ مـنـ إـسـلـامـ إـلـىـ إـسـلـامـ ، كـانـ هـذـاـ التـوـجـهـ الدـاعـيـ لـدـرـاسـةـ وـبـحـثـ  
الـعـلـومـ إـدـارـيـةـ مـنـ مـنـظـورـ إـسـلـامـيـ .

---

(١) شـيخـ إـسـلـامـ اـبـنـ تـيمـيـةـ ، إـيمـانـ ، تـحـقـيقـ : مـحـمـدـ الزـبـيدـيـ ، بـيـرـوـتـ دـارـ الـكتـابـ  
الـعـرـبـيـ ، ١٤٢٠ـ هـ - ١٩٩٩ـ مـ ، صـ ٥٣ـ ، ٥٥ـ .

(٢) المـرـجـعـ السـابـقـ ، صـ ٥٦ـ .

ومقتضي هذا النهج هو القيام بعرض ما انتهى إليه الفكر الإنساني من مبادئ وقواعد ونظريات في مجال العلوم الإدارية على الشريعة الإسلامية، لتقييمها أولاً ، ثم تقويمها ثانياً ، وذلك على ضوء الغاية والمقاصد والأصول والمبادئ و القواعد العامة والأحكام التي جاءت بها الشريعة الإسلامية ومن ثم :

- إقرار ما توافق من عناصر العلوم الإدارية مع الشريعة الإسلامية .

- تقويم أو إستبعاد ما تعارض من هذه العناصر مع الشريعة .

ومن المأمول فيه أن يبادر رجال الفكر الإداري العربي ورجال الفكر الإداري من المسلمين إلى استخدام هذا النهج وهذا المصطلح في الدراسة والبحث في مجال العلوم الإدارية كبديل عن النهج الآخر ، ومن ثم إستبدال مصطلحات «الإدارة الإسلامية» و«الإدارة في الإسلام» وغيرهما من مصطلحات مشابهه ، بمصطلح «الإدارة من منظور إسلامي» .

### **أهم الخصائص المميزة لنهج «الإدارة من منظور إسلامي»**

لاشك إن هذا النهج من التحاكم إلى الشريعة الإسلامية فيما يتعلق بالعلوم الإدارية سيسهم في تحقيق أمور ثلاثة :

الأمر الأول : انه يقي ويتجنب علماء ومفكري الإدارة المسلمين من مغبة الوقوع في الإثم من جراء التأول على الشريعة بما ليس فيها أو منها ، وكذلك يقي الشريعة الإسلامية من كيد المتربيين بها و الحاذقين عليها ، الجاحدين والناكرين لفضائلها ولسموها و ثباتها وكمالها .

**الأمر الثاني :** انه يقي ويتجنب علماء ومفكري الإدارة المسلمين من مغبة القعود أو التراخي عن متابعة وملحقة التطورات المستحدثة في مجال العلوم الإدارية بمعنونه كمال عناصر العلوم الإدارية المعزوة خطأً إلى الشريعة الإسلامية .

**الأمر الثالث :** ان هذا النهج من التحاكم يتيح لعلماء ومفكري الإدارة المسلمين القيام بدور فاعل وإيجابي في تطوير وتقديم وتقديم عناصر العلوم الإدارية سواء في مجال التنظير أو في مجال التطبيق وذلك على ضوء الاستضاءة والاسترشاد بالأصول والمبادئ والقواعد العامة التي جاءت بها الشريعة الإسلامية كموجهات ومحددات ومعايير في هذا الصدد .

وبعد ؛ فهذا هو نهج «الإدارة من منظور إسلامي» ، وهذا هو المقصود بمصطلح «الإدارة من منظور إسلامي» وهذه هي المبررات والأسباب الدافعة لقىامي ببحث موسع عن «الإدارة من منظور إسلامي» ، مستعيناً بالله العلي القدير ، والله من وراء القصد .

إن أريد إلا الإصلاح ما إستطعت ، و ما توفيقني إلا بالله عليه توكلت وهو رب العرش العظيم .

## المراجع

إبراهيم بن محمد البريكان، المدخل لدراسة العقيدة الإسلامية على مذهب  
أهل السنة والجماعة، الخبر: دار السنة.

أحمد إبراهيم أبو سن، الإدراة في الإسلام، الرياض: دار الخريجي،  
ط٦، ١٩٩٦م. (الخرطوم: الدار السودانية للكتب، ١٤٠٤هـ)  
- ١٩٨٤م.

أحمد بن داود الزجاجي الأشعري، مقدمة في الإدراة الإسلامية، جدة:  
د.ن، ١٤٢١هـ - ٢٠٠٠م.

حزام بن ماطر بن عويض المطيري، الإدراة الإسلامية المنهج والممارسة،  
الرياض: جامعة الملك سعود، ١٤١٧هـ - ١٩٩٧م.

حسب الرسول حسين أحمد، الإدراة العامة في الإسلام-الأصول  
والتطبيق، جدة: دار النوازع للنشر والتوزيع، ط١، ١٤١٦هـ.

شيخ الإسلام ابن تيمية، الإييان، تحقيق: محمد الزبيدي، بيروت دار  
الكتاب العربي، ١٤٢٠هـ - ١٩٩٩م.

عبد الرحمن إبراهيم الضحيان، الإدراة والحكم في الإسلام-الفكر  
والتطبيق، المدينة المنورة: د.ن، ط٤، ١٤١٨هـ - ١٩٩٨م.

عز الدين هشام بن عبد الكري姆 البدرياني، مناهج الأدلة في بحث أسماء الله  
وصفاته، إربد: دار المتنبي.

علي محمد المصراتي، من عقيدة المسلمين في صفات رب العالمين بمنهج  
أهل السنة والجماعة، عمان: دار البيارق.

فرناس عبد الباسط البنا ، التخطيط : دراسة في مجال الإدارة الإسلامية وعلم الإدارة ، القاهرة : د.ن ، ط ١ ، ١٤٠٥ هـ-١٩٨٥ م.

فهد صالح السلطان ، النموذج الإسلامي في الإدارة / منظور شمولي للإدارة العامة ، الرياض : د.ن ، ١٤١٢ هـ-١٩٩١ م ، ط ٢ : ١٤١٨ هـ-١٩٩٧ م ، مطبع الخالد.

فهمي خليفة الفهداوي ، الإدارة في الإسلام المنهجية والتطبيق والقواعد ، د.ن (جامعة مؤتة : دار المسيرة) ، ط ١ ، ٢٠٠١ م-١٤٢١ هـ.

محمد بن عبد الله البرعي ، مبادئ الإدارة والقيادة في الإسلام - دراسة مقارنة ، الدمام : نادي المنطقة الشرقية الأدبي بالدمام ، د.ت.

محمود عساف ، المنهج الإسلامي في إدارة الأعمال ، القاهرة : مكتبة عين شمس ، ١٤٠٧ هـ-١٩٨٧ م.

محمد عبد المنعم خميس ، الإدارة في صدر الإسلام ، القاهرة : المجلس الأعلى للشؤون الإسلامية ، ١٩٧٤ م.

